

با اسمه تعالیٰ

## کلان روندهای علم و فناوری از ۲۰۲۵ تا ۲۰۴۵

### معرفی گزارش

تهیه‌کننده: مرکز آینده‌پژوهی

منبع اصلی: سازمان پیمان آتلانتیک شمالی (ناتو)

تاریخ انتشار: اردیبهشت ماه ۱۴۰۴

روندۀای نوظهور علمی و فناوری، نه تنها ساختارهای اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی را دگرگون می‌سازند بلکه تصمیم‌گیری‌های سیاسی، راهبردهای دفاعی و سبک زندگی مردم را نیز تحت تأثیر قرار می‌دهند. گزاره‌برگ حاضر، خلاصه‌سنداً «روندهای علم و فناوری از ۲۰۲۵ تا ۲۰۴۵» بوده که در سال ۲۰۲۵ منتشر شده است.

### کلان روند اول: تشدید رقابت برای برتری فناورانه

۱

در سال‌های اخیر، سرعت بی‌سابقه نوآوری علمی و فناورانه به‌وضوح قابل مشاهده بوده که نه تنها حوزه‌هایی مانند هوش مصنوعی، زیست‌فناوری و علوم شناختی<sup>۱</sup> را متحول کرده، بلکه جایگاه انسان در این روند را نیز بازتعریف کرده است. در این فضای نوین، انسان دیگر صرفاً کاربر یا ناظر فناوری نیست بلکه به کانون و محور تحولات فناورانه تبدیل شده است. افزایش توان محاسباتی، رشد بی‌سابقه داده‌ها و پیشرفت الگوریتم‌ها، موجب شده هوش مصنوعی و یادگیری ماشین، به ابزارهایی حیاتی در کشف دانش جدید و توسعه فناوری‌های نوین تبدیل شوند. دیگر مرز مشخصی میان علم و فناوری وجود ندارد. هوش مصنوعی در حال تسهیل کشف دارو، مدل‌سازی پدیده‌های طبیعی، طراحی مواد جدید و حتی پیشنهاد نظریه‌های علمی نوین است. این هم‌گرایی علم و فناوری، زمینه‌ساز شکل‌گیری نوعی «ابرشتاب‌دهنده نوآوری»<sup>۲</sup> شده است که با سرعتی فراینده دانش را به کاربرد تبدیل می‌کند. در این میان، رابطه فناوری با جامعه نیز پیچیده‌تر شده است. فناوری‌ها دیگر صرفاً ابزارهایی در اختیار انسان نیستند بلکه بر شیوه تفکر، روابط اجتماعی، سیاست‌گذاری و اخلاق تأثیر می‌گذارند. از این‌رو، نیاز به رویکردهای چندرشته‌ای و بین‌رشته‌ای برای تحلیل، طراحی و مدیریت فناوری‌ها بیش از هر زمان دیگری احساس می‌شود. علوم انسانی و اجتماعی باید در کنار علوم فنی و تجربی قرار گیرند تا بتوان ابعاد مختلف تحولات فناورانه را درک و هدایت کرد. کلان روند اول نشان می‌دهد که جهان در حال ورود به عصری است که در آن نوآوری علمی و فناورانه نه تنها شتاب گرفته بلکه با دغدغه‌های انسانی، اخلاقی و اجتماعی گره خورده است. کشورهایی که بتوانند این رویکرد انسان‌محور را در سیاست‌گذاری، آموزش و زیرساخت‌های نوآوری خود نهادینه کنند، در آینده علمی و فناورانه جهان نقش آفرینی اثرگذارتری خواهند داشت.

1. Science and Technology Macro Trends 2025–2045

2. Cognitive Science

۳. ابرشتتاب‌دهنده نوآوری (Mega Innovation Accelerator): به برنامه‌ها، مراکز یا پروژه‌های بسیار بزرگ و متمن‌کر گفته می‌شود که هدف‌شان شتاب‌دهی گسترده به نوآوری‌های فناورانه در مقیاس ملی یا بین‌المللی است.

## ۲

### کلان روند دوم: واگرایی فناورانه و چندقطبی شدن نظم نوآوری جهانی

کشورها و بلوک‌های قدرت به دلایل اقتصادی، امنیتی و ژئopolیتیکی به‌سوی مدل‌های مستقل و بومی توسعه فناوری حرکت می‌کنند. این فرایند **واگرایی فناورانه**، موجب شکل‌گیری یک نظم چندقطبی نوآوری شده که در آن همکاری بین‌المللی کمرنگ‌تر و رقابت شدیدتر شده است. یکی از شاخص‌ترین مظاهر این روند، تلاش دولتها برای کسب استقلال فناورانه و خودکفایی راهبردی در حوزه‌هایی چون نیمه‌رسانها، پلتفرم‌های ابری، فناوری‌های انرژی و هوش مصنوعی است. این تحولات در مجموع به بازسازی ساختار زنجیره‌های تأمین جهانی و شکل‌گیری اکوسیستم‌های مستقل منجر شده‌اند. واگرایی فناورانه، پیامدهای گسترده‌تری نیز دارد. یکی از این پیامدها، شکاف در استانداردهای جهانی فناوری و توسعه پلتفرم‌های موازی است. این روند، خطر شکل‌گیری یک فضای دیجیتال تکه‌تکه شده<sup>۴</sup> را در پی دارد؛ فضایی که در آن جهان دیگر بر سر فناوری‌های پایه توافق ندارد و کاربران و شرکت‌ها ناچار به فعالیت در چارچوب‌های جداگانه و ناسازگار می‌شوند. همزمان، تأثیر ژئopolیتیکی بر علم و نوآوری نیز آشکارتر شده است. روندهایی مانند محدودسازی همکاری‌های علمی بین‌المللی، کنترل مهاجرت نخبگان و وضع مقررات سخت‌گیرانه برای انتقال داده‌ها و دانش، نشان‌دهنده سیاسی‌شدن علم و فناوری است. در چنین فضایی، دسترسی به اطلاعات علمی، منابع تحقیقاتی و نیروی انسانی متخصص، تابعی از روابط دیپلماتیک و ملاحظات امنیتی شده است. در دل این واگرایی جهانی، بازیگران جدیدی در حال ظهور هستند. کشورهایی مانند هند، کره جنوبی، امارات متحده عربی و سنگاپور، با سرمایه‌گذاری هدفمند و جذب شرکت‌های بین‌المللی، به قطب‌های منطقه‌ای نوآوری تبدیل شده‌اند. همچنین شرکت‌های بزرگ فناورانه مانند گوگل، هوایی، اپل و علی‌با با در اختیار داشتن قدرت اقتصادی، اطلاعاتی و فناوری بی‌سابقه، در برخی حوزه‌ها نقش‌هایی فراتر از دولتها ایفا می‌کنند.

## ۳

### کلان روند سوم: افزایش توجه به قاب آوری به عنوان پیشran نوآوری

پایداری و قاب آوری، اکنون نه تنها به اولویت‌های سیاست‌گذاری جهانی تبدیل شده‌اند بلکه به پیشran‌های اصلی در جهت‌دهی به نوآوری علمی و فناورانه بدل شده‌اند. روندی که در آن، توسعه فناوری‌ها دیگر تنها به‌منظور افزایش بهره‌وری یا سود اقتصادی نیست بلکه برای حل مسائل وجودی بشر و تضمین آینده‌ای پایدار برای نسل‌های آینده تعریف می‌شود. در این زمینه، فناوری به عنوان ابزاری کلیدی برای پاسخ به بحران‌های محیطی و اجتماعی شناخته می‌شود. نوآوری‌هایی در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر، کشاورزی هوشمند<sup>۵</sup>، فناوری‌های حذف کردن، بازیافت پیشرفته و معماری پایدار<sup>۶</sup>، همگی نمونه‌هایی از تحولاتی هستند که مستقیماً در پاسخ به نیازهای زیست‌محیطی توسعه یافته‌اند. به عنوان مثال، پیشرفت در سلول‌های خورشیدی نسل جدید، باتری‌های با دوام بالا و شبکه‌های هوشمند انرژی، امکان گذار از اقتصاد فسیلی به اقتصاد سبز را فراهم کرده است. در همین حال، فناوری‌های داده‌محور و اینترنت اشیا در پایش دقیق منابع طبیعی، پیش‌بینی بلایای طبیعی و مدیریت مصرف انرژی نقش حیاتی ایفا می‌کنند. اما پایداری تنها به محیط‌زیست محدود نمی‌شود؛ ابعاد اقتصادی، اجتماعی و فناورانه نیز دارد. از منظر اقتصادی، مدل‌های جدید کسب‌وکار مانند اقتصاد چرخشی<sup>۷</sup>، اقتصاد مشارکتی و زنجیره‌های تأمین پایدار در حال گسترش‌اند. شرکت‌های بزرگ فناورانه اکنون نه تنها به دنبال نوآوری محصول هستند بلکه رویکردهای نوینی برای کاهش ردپای

4. Splinternet

5. Smart Agriculture

6. Sustainable Architecture

7. اقتصاد چرخشی (Circular Economy): یک مدل اقتصادی که در آن مواد و منابع تا حد امکان دوباره استفاده، بازیافت و به چرخه تولید برمی‌گردند و تولید پسماند و مصرف منابع جدید به حداقل می‌رسد.

کربنی، استفاده مجدد از منابع و ایجاد ارزش اجتماعی نیز اتخاذ می‌کنند. از منظر اجتماعی، تابآوری جوامع در برابر بحران‌هایی چون پاندمی‌ها، مهاجرت‌های زیست‌محیطی و آشفتگی‌های اقتصادی، نیازمند فناوری‌هایی است که نه تنها سریع و دقیق بلکه انعطاف‌پذیر، قابل انطباق و در دسترس باشند. توسعه فناوری‌های سلامت دیجیتال، سامانه‌های هشدار سریع<sup>۸</sup>، آموزش مجازی و زیرساخت‌های ارتباطی مقاوم، از جمله پاسخ‌های فناورانه به این نیازهای است. این فناوری‌ها، ظرفیت جوامع برای انطباق، واکنش و بازیابی در برابر شوک‌های مختلف را افزایش داده و به ایجاد جوامع مقاوم‌تر کمک می‌کنند.

## کلان‌روند چهارم: بازآرایی نظام جهانی علم، فناوری و نوآوری

۴

در سال‌های اخیر، شاهد تحولی بنیادین در نظام جهانی علم، فناوری و نوآوری<sup>۹</sup> هستیم؛ تحولی که از یکسو به واسطه تغییرات ژئوپولیتیکی و اقتصادی در حال وقوع است و از سوی دیگر، با شتاب تحولات فناورانه و پیچیدگی مسائل جهانی پیوند خورده است. این کلان‌روند، بر بازآرایی نقش کنشگران، جغرافیای تولید دانش، مدل‌های حکمرانی و سازوکارهای تعامل بین‌المللی در حوزه علم، فناوری و نوآوری دلالت دارد. یکی از ویژگی‌های برجسته این روند، **تعییر توازن قدرت علمی و فناورانه در سطح جهانی** است. در حالی که کشورهای توسعه‌یافته غربی برای چند دهه بر حوزه‌های پیشرفت‌علمی و فناوری تسلط داشتند، اکنون قدرت‌های نوظهوری مانند چین، هند، کره جنوبی، سنگاپور و برباد سهم قابل توجهی در تولید علم و نوآوری به دست آورده‌اند. در همین حال، نقش کنشگران غیردولتی در نظام نوآوری جهانی بیش از گذشته پررنگ شده است. شرکت‌های بزرگ فناوری، پلتفرم‌های دیجیتال، استارتاپ‌های خلاق و نهادهای مدنی بین‌المللی اکنون قدرت اثربخشی بالایی در جهت‌دهی به روندهای نوآوری دارند. این تحولات، مز میان حوزه عمومی و خصوصی را در حکمرانی علم و فناوری کمرنگ کرده و نیاز به مدل‌های حکمرانی نوین، منعطف و چندبازیگری را دوچندان کرده است. از دیگر ابعاد مهم این روند، افزایش نقش دیپلماسی علمی و فناورانه است. با افزایش چالش‌های فرامرزی مانند تغییرات اقلیم، پاندمی‌ها، امنیت غذایی و انرژی، همکاری‌های علمی بین‌المللی دیگر صرفاً یک انتخاب نیست بلکه یک ضرورت راهبردی برای همه کشورها محسوب می‌شود.

## کلان‌روند پنجم: تغییر نقش انسان در زیست‌بوم فناورانه آینده

۵

در چشم‌انداز آینده‌ای که به سرعت در حال شکل‌گیری است، نقش انسان در تعامل با فناوری‌ها به‌طور بنیادین در حال دگرگونی است. انسان دیگر صرفاً کاربر یا ناظر فناوری نیست بلکه در بسیاری موارد به بخشی از سیستم فناورانه تبدیل می‌شود یا در تعامل پیچیده‌ای با آن قرار می‌گیرد. این کلان‌روند، نشانه‌ای از گذار از رابطه یک‌سویه انسان–فناوری به سمت یک زیست‌بوم تعاملی و همزیست میان انسان، ماشین، داده و محیط است. در این چشم‌انداز جدید، مز میان انسان و فناوری به‌شدت کمرنگ شده است. نقش انسان در کار و تولید نیز به‌صورت بنیادین در حال تغییر است. با گسترش هوش مصنوعی، ربات‌های هوشمند و اتوماسیون پیشرفت، بسیاری از فعالیت‌های تکراری و حتی تحلیلی به ماشین‌ها واگذار شده و انسان در جایگاه طراحی، مدیریت، کنترل یا تعامل با این سیستم‌ها قرار گرفته است. در این مسیر، مهارت‌هایی چون تفکر انتقادی، خلاقیت، توانایی تعامل با فناوری و هوش اجتماعی، بیش از مهارت‌های سنتی فنی اهمیت یافته‌اند. مفاهیمی چون

۸. سامانه‌های هشدار سریع (Early Warning Systems): سامانه‌هایی که با پایش و تحلیل مداوم داده‌ها، خطرات احتمالی را قبل از وقوع شناسایی و هشدار می‌دهند.

9. Science, Technology, and Innovation (STI)

همکاری انسان و ماشین و «سیستم انسان در حلقه<sup>۱۰</sup>» در طراحی سیستم‌ها و فرایندها به هنجار جدیدی تبدیل شده‌اند. همچنین معنای انسان‌بودن و مرزه‌های زیستی و اخلاقی آن در پرتو پیشرفت‌های فناورانه، در حال بازتعریف است. از سوی دیگر، حضور فزاینده فناوری در زندگی روزمره، الگوهای رفتار انسانی، روابط اجتماعی و حتی هویت فردی را دستخوش تغییر کرده است. توسعه نظام‌های اخلاقی برای هوش مصنوعی، طراحی سامانه‌های توضیح‌پذیر<sup>۱۱</sup> و رعایت اصول شفافیت و مسئولیت‌پذیری در سیستم‌های خودکار، همگی از الزامات تضمین نقش فعال و آگاهانه انسان در دنیای دیجیتال هستند.

## کلان‌روند ششم: تنوع‌بخشی به مسیرهای نوآوری در مواجهه با پیچیدگی آینده

۶

پیچیدگی‌های فزاینده محیطی، فناورانه، اجتماعی و اقتصادی ایجاب می‌کند که کشورها و سازمان‌ها از مدل‌های سنتی نوآوری عبور کرده و به سوی الگوهای متنوع، منعطف، تطبیقی و شبکه‌محور حرکت کنند. این دگرگونی اساسی به‌مثابه یک کلان روند بر ضرورت تنوع‌بخشی به مسیرهای نوآوری و طراحی سامانه‌هایی تأکید دارد که بتوانند در برابر تغییرات سریع و عدم قطعیت‌های گسترده تاب‌آوری داشته باشند. در مدل‌های سنتی، نوآوری معمولاً به صورت خطی و مبتنی بر تحقیق و توسعه سازمان‌یافته تعریف می‌شد اما در دهه‌های اخیر، ضرورت به کارگیری الگوهای جدیدی از نوآوری که دارای ویژگی‌هایی چون چندبخشی‌بودن، چندرشتی‌بودن و چندمقیاسی‌بودن هستند، به شدت احساس می‌شود. یکی از مسیرهای نوظهور در این حوزه، نوآوری باز<sup>۱۲</sup> است که بر هم‌افزایی ظرفیت‌ها، منابع، دانش و تجربیات بین کنشگران مختلف تأکید دارد. در این رویکرد، مرزه‌های سازمانی و بخشی کمرنگ شده و امکان تبادل ایده، سرمایه انسانی و داده میان دانشگاه‌ها، شرکت‌ها، دولت‌ها و حتی شهروندان فراهم می‌شود. مشارکت فعال شهروندان در فرایند نوآوری از طریق نوآوری جمعی<sup>۱۳</sup>، علم مشارکتی و پلتفرم‌های دیجیتال مشارکتی، نمونه‌ای از این الگوی نوین است. علاوه بر این، نوآوری مسئولانه و مأموریت‌گرای<sup>۱۴</sup> به عنوان یک جهت‌گیری راهبردی مورد توجه قرار گرفته است. در این الگو، نوآوری تنها در خدمت رشد اقتصادی یا ارتقای فناوری نیست بلکه به حل مسائل اجتماعی و زیست‌محیطی اولویت‌دار می‌پردازد. مأموریت‌هایی نظیر دستیابی به انرژی پاک، سلامت همگانی یا شهرهای پایدار، محور طراحی سیاست‌ها، سرمایه‌گذاری‌ها و مشارکت‌ها قرار می‌گیرند. این رویکرد نیازمند هم‌راستاسازی نهادهای مختلف و تعریف اهداف مشخص، قابل اندازه‌گیری و مشارکت‌پذیر است. از دیگر مسیرهای مهم، می‌توان به نوآوری سیستمی اشاره کرد که به جای تمرکز بر یک فناوری یا محصول خاص، به بازطراحی کل سیستم‌ها و زنجیره‌های ارزش می‌پردازد. مثلاً نوآوری در حوزه غذا تنها به فناوری کشاورزی محدود نمی‌شود بلکه شامل بازنگری در الگوهای تولید، توزیع، مصرف، زباله، و سبک زندگی نیز هست. چنین نگاهی مستلزم همکاری بین رشته‌ای، تحلیل سیستمی و مشارکت ذی‌نفعان متنوع است. این تحول در مسیرهای نوآوری در سطح سیاست‌گذاری نیز تغییراتی را به همراه داشته است. سیاست‌های نوآوری دیگر تنها محدود به حمایت از پژوهش و توسعه یا شرکت‌های فناور نیستند بلکه به‌سوی طراحی نهادها، زیرساخت‌ها، ظرفیت‌سازی انسانی و تنظیم‌گری هوشمندانه برای حمایت از تنوع نوآوری حرکت کرده‌اند. سیاست‌گذاران باید اکوسیستم‌هایی پویا و یادگیرنده ایجاد کنند که در آن‌ها نوآوری بتواند در اشکال و سطوح مختلف شکل بگیرد و رشد کند.

۱۰. انسان در حلقه (Human-in-the-loop): سیستمی که در فرایند تصمیم‌گیری یا اجرای یک فناوری (مثل هوش مصنوعی یا سامانه‌های خودکار)، حضور و تأیید انسان را الزامی می‌کند. هدفش این است که کنترل نهایی و ارزیابی اخلاقی و امنیتی تصمیم‌ها به دست انسان باقی بماند.

11. explainable AI

12. Open Innovation

13. Crowdsourcing

14. Mission-Oriented Innovation